



Hafslund

Prospekt obligasjonslån

Registreringsdokument

Hafslund ASA

Drammensveien 144, Skøyen

N-0247 Oslo

Telefon + 47 22 43 50 00, Telefaks + 47 22 43 51 69

www.hafslund.no

E-post: firmapost@hafslund.no

26. november 2008

Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse	2
1. Risikofaktorer	3
2. Ansvarserklæring	5
3. Revisor	6
4. Informasjon om Hafslund	6
5. Hovedtrekk ved virksomheten	6
6. Organisasjonsstruktur	9
7. Vesentlige negative endringer	10
8. Styre og ledelse	11
8.1 Styret i Hafslund ASA	11
8.2 Konsernledelsen i Hafslund ASA	12
8.3 Interessekonflikter	14
9. Aksjonæroversikt	15
10. Regnskap	15
11. Tvistesaker	16
12. Gjennomsyn av dokumenter	17
13. Kryssreferanseliste	17

1. Risikofaktorer

Finansiell risiko

Hafslund-konsernets virksomhet innebærer eksponering mot ulike risikofaktorer. I tillegg til operasjonell risiko har konsernet en naturlig eksponering mot finansiell risiko i tilknytning til kraftmarkedet, og er i tillegg eksponert for valutarisiko, renterisiko, likviditetsrisiko og kredittrisiko. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse finansielle risiki. Morselskapet, Hafslund ASA, er ikke eksponert for selskapsspesifikke risikofaktorer av vesentlig betydning. Styringen av markedsrisiko knyttet til kraftpris, valuta og rente er imidlertid sentralisert til stabsfunksjoner under Hafslund ASA.

a) Kraftpris og volumrisiko

Flere av konsernets forretningsområder er eksponert for risiko knyttet til kraftmarkedet. Den naturlige markedseksponeringen kommer som følge av eierskap i kraftproduksjon, nett-virksomhet og strømsalg til kunder. I tillegg tar konsernet aktive posisjoner i kraftmarkedet gjennom konsernets krafthandelsvirksomhet.

Hafslund er spoteksponert i forhold til produksjonsvolumet. Utvikling i kraftprisene vil dermed være av vesentlig betydning for resultatene fra produksjonsvirksomheten. Det samme gjelder faktorer som påvirker produksjonsvolum, i første rekke værforholdene.

b) Valutarisiko

Konsernet har både gjeld og enkelte eiendeler i fremmed valuta, samt virksomheter som gjennomfører transaksjoner som er eksponert for svingninger i valutakurs. Hafslund selger størsteparten av sin kraftproduksjon i Euro til Nord Pool. Konsernet er i mindre grad eksponert for valutakurssvingninger i forhold til USD og SEK. Ved låneopptak i utenlandsk valuta sikres normalt hovedstol og basisrente med basisswap på opptrekkestidspunktet.

c) Renterisiko

Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er for en stor del uavhengig av renteendringer. Unntaket er likevel nettvirksomheten der fastsettelsen av inntektsrammen inneholder et vesentlig renteelement. I gjeldende økonomisk regulering for nettselskapene er avkastningskravet på nettkapitalen knyttet opp mot årsgjennomsnittet av 5 års statsrente.

Konsernet er i tillegg eksponert for renterisiko i forhold til rentebærende gjeld. Ved utgangen av tredje kvartal 2008 var andelen flytende rente i konsernets renteportefølje ca 70 prosent.

d) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikke er samsvar mellom kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser. Kontantstrømmen fra krafthandelsvirksomheten vil variere blant annet i forhold til kraftprisnivået i markedet. Konsernet har derfor etablert langsiktige, komitterte trekkrettigheter for å sikre tilgjengelig likviditet. Uutnyttede trekkrettigheter var på 3,6 milliarder kroner per 14. november 2008.

e) Kredittrisiko

Hovedtyngden av konsernets debitorer er privatpersoner som kjøper strøm fra Hafslund. Konsernet har følgelig ingen vesentlig konsentrasjon av kredittrisiko knyttet til kundefordringer. Oppfølging og innkreving av kundefordringer er sentralisert i en egen enhet i konsernet (Hafslund Fakturaservice).

Som et ledd i avtalen om salg av boligalarmvirksomheten i Hafslund høsten 2008 ble det ytet langsiktig selgerkreditt på 310 mill kroner.

I forhold til krafthandelsvirksomheten minimeres motpartsrisiko gjennom omfattende bruk av standardiserte kontrakter som avregnes via Nord Pool. Risikomandat for rente og valuta, som er forankret i styrevedtak, inneholder retningslinjer for kredittverdighet for institusjonelle motparter.

f) Prisrisiko aksjer

Konsernets venturevirksomhet foretar egenkapitalinvesteringer innen alternativ og fornybar energi samt energirelaterte tjenester og teknologi. Den største investeringen i porteføljen er en betydelig aksjepost (70,4 millioner aksjer) i det børsnoterte solenergiselskapet Renewable Energy Corporation (REC), som utgjør over 80 prosent av totalverdien til investeringsporteføljen til Venture. Porteføljen er balanseført til virkelig verdi. REC-aksjen er notert på Oslo Børs og verdien av denne aksjeposten varierer i forhold til børskurs.

Operasjonell risiko

Hafslunds kraftproduksjon består av elvekraft, slik at selskapet ikke har mulighet for å magasinere vann i vesentlig grad. Dersom det skulle oppstå større skader eller feil på selskapets produksjonsanlegg vil dette føre til tapt kraftproduksjon som igjen vil medføre tapt fortjeneste for konsernet. Likeledes vil omfattende skader i Hafslund Netts distribusjonsnett, for eksempel på grunn av ekstreme værforhold, kunne medføre betydelige kostnader for ikke levert energi.

Operasjonell risiko kan i større eller mindre grad avdekkes gjennom forsikring. Hafslund har blant annet forsikringer for ødeleggelse i egne produksjons- og nettanlegg forårsaket av for eksempel naturskader eller brann, ansvarsforsikringer for skade forvoldt overfor tredjemann, og kriminalitetsforsikring som dekker formuestap som følge av straffbare handlinger.

Rammebetingelser og reguleringsforhold (politisk risiko)

Hafslunds virksomhet er i stor grad gjenstand for offentlig regulering. Endringer i slike reguleringer representerer risiko for Hafslund-konsernet. Det er i dag særlig produksjons- og nettvirksomheten i Hafslund som er gjenstand for regulering. For produksjonsvirksomheten gjelder dette spesielt særskatter, avgifter og regulering av vassdragene. Det særegne for nettvirksomheten er at selskapets inntekter i stor grad blir bestemt ut ifra en offentlig fastsatt inntektsramme. Etter Hafslunds syn gjør gjeldende økonomisk regulering fra NVE det vanskelig å forutsi fremtidig inntektsramme og fremtidig avkastning på investeringer i nettet.

2. Ansvarserklæring

Hafslund ASA erklærer at opplysningene i registreringsdokumentet så langt vi kjenner til er i samsvar med de faktiske forhold, at det ikke forekommer utelatelser fra registreringsdokumentet som er av en slik art at det kan endre betydningsinnholdet, og at vi har gjort alle rimelige tiltak for å sikre dette.

Oslo 26. november 2008,
Hafslund ASA

3. Revisor

PricewaterhouseCoopers AS
Postboks 748, Sentrum
0106 Oslo
Tlf: 02316

Selskapets revisor har siden 2002 vært PricewaterhouseCoopers. PricewaterhouseCoopers er medlem av "DnR - Den norske Revisorforening".

Statsautorisert revisor Thomas Fraurud har vært signing partner for 2007-regnskapet. Thomas Fraurud har ingen materiell interesse i Hafslund.

Ingen annen informasjon i registreringsdokumentet er revidert av revisor.

4. Informasjon om Hafslund

Organisasjonsnummer: 912 230 252
Allmennaksjeselskap
Stiftelsesdato: 18.03.1898
Foretaksnavn: Hafslund ASA
Forretningsadresse registrert hovedkontor: Drammensveien 144
0277 Oslo

Telefon: 22 43 50 00
Kommune: Oslo
Land: Norge
Postadresse: 0247 Oslo

Hafslund ASA er registrert i Foretaksregisteret. Lov om allmennaksjeselskaper gjelder for selskapet.

5. Hovedtrekk ved virksomheten

Hafslund er blant Norges største aktører innen nettvirksomhet, strømsalg og fjernvarme. I tillegg er Hafslund en middels stor norsk kraftprodusent. Selskapet er notert ved Oslo Børs.

Hafslund ASAs vedtektsfestede formål er:

- 1) Produksjon, fordeling, distribusjon, omsetning og anvendelse av energi
- 2) industri, handel, konsulent og entreprenørvirksomhet og finansvirksomhet
- 3) annen virksomhet som står i forbindelse med de ovennevnte formål, herunder drift og forvaltning av selskapets faste eiendommer og øvrige ressurser.

Formålet kan fremmes ved deltagelse i eller samarbeid med andre foretak i inn og utland.

Konsernet er organisert i tre forretningsområder og tre stab- og støtteenheter:

Varme og infrastruktur
Marked
Venture
Kommunikasjon
Økonomi og finans
Stab

VARME OG INFRASTRUKTUR

Forretningsområdet Varme og infrastruktur omfatter alle oppgaver tilknyttet konsernets ulike virksomheter innen kraftproduksjon, nettdrift, fjernvarme, telekomtjenester, fibernett og eiendom.

Hafslund Nett har om lag 530.000 kunder i Oslo, Akershus og Østfold. Hafslund Nett eier og forvalter elnettet i Oslo, i størstedelen av Akershus (kommunene Asker, Aurskog, Bærum, Eidsvoll, Fet, Frogn, Gjerdrum, Hurdal, Lørenskog, Nes, Nannestad, Nittedal, Oppegård, Rælingen, Skedsmo, Sørum, Ullensaker, Vestby og Ås), samt i deler av Østfold (Rygge og Råde). I tillegg eier og driver Hafslund regionalnettet i Østfold.

Hafslund Produksjon består av fem elvekraftverk mellom Øyeren og Fredrikstad i nedre Glomma (Vamma kraftverk, Fellesanlegget Kykkelsrud Fossumfoss, Kykkelsrud kraftverk, Hafslund kraftverk og Sarp kraftverk) og fire mindre kraftverk i Andelva (Eidsvoll) ved utløpet av Mjøsa, (Mago A, B, C og D). Sarp kraftverk eies 50 prosent av Hafslund mens de øvrige kraftverkene er heleide. Kraftproduksjonsvirksomheten har en samlet middelproduksjon per år på 2949 GWh. Reguleringsmuligheten er lav ettersom den totale magasin-kapasiteten i vassdraget bare er cirka 16 prosent av årlig nedbør. Dette betyr at det er liten mulighet til å forskyve produksjonen gjennom styrt magasinering og tapping. Produksjonen følger vannføringen i elva, med de begrensninger som følger av reguleringen av vassdraget.

Hafslunds erverv av vannfall fant sted før innføring av konsesjonsplikt i 1909. Staten kan derfor ikke gjøre hjemfall gjeldende for noen av kraftverkene i henhold til eksisterende lovgivning. Forslag til endringer i hjemfallsinstituttet vil derfor ikke ha innvirkning på Hafslunds kraftrettigheter.

Hafslund Telekom leverer tjenester innen fibernett, internett, bedriftsnett og telefoni. Selskapet har et fibernett på 2000 km i Oslofjordregionen.

Hafslund Fjernvarme produserer, distribuerer og selger fjernvarme. Selskapet prioriterer bruk av varme kjøpt fra Energigjenvinningsetatens avfallsforbrenningsanlegg og benytter deretter energi fra egne anlegg med den til enhver tid mest konkurransedyktige energibærer. Hovedproduksjonsanleggene er plassert på Klemetsrud og Brobekk, der selskapet har eget bioanlegg med døgnbemannet kontrollrom som fjernstyrer og overvåker distribusjonsnettet og produksjonsanleggene. Hafslund Fjernvarme driver også produksjon og drift av fjernvarme til Oslo Lufthavn Gardermoen og omkringliggende næringsområde, samt drift av fjernvarme til Kolbotn sentrum og Mastemyr Næringspark. For å imøtekomme kravene til leverings-sikkerhet benytter selskapet i tillegg varme produsert fra varmpumper, samt redundant kjele-kapasitet fra over førti LNG-, Olje- og El-kjeler.

Selskapet distribuerer 1 TWh fjernvarme til ca 3.300 kunder (næringsbygg/offentlige bygg,

borettslag og småhuskunder) i Osloregionen.

BioEl Fredrikstad er et biobrenselanlegg med et produksjonsvolum på ca 170 GWh.

Hafslund Eiendom har ansvaret for forvaltning, drift og vedlikehold av leide og eide eiendommer i konsernet, samt for realisasjon og utvikling av eiendomsmassen.

Hafslund Driftssentral er landets største driftssentral og overvåker strømmettet for kunder i Oslo, Akershus og Østfold. I tillegg styres og overvåkes Hafslund Produksjons anlegg langs Glommavassdraget.

MARKED

Forretningsområdet Marked omfatter strøm til privat- og bedriftsmarkedet, kundesenter og fakturaservice.

Hafslund Strøm leverer strøm til privatmarkedet og bedriftsmarkedet og består av selskapene Hafslund Strøm, NorgesEnergi, Fredrikstad Energisalg, Hallingkraft og Røyken kraft (51 %). Ved utgangen av 2007 hadde selskapene totalt 618.000 strømkunder, hvorav 54.000 var kunder i bedriftsmarkedet. Samlet solgt volum for selskapene i 2007 var 12.750 GWh, hvorav 8.200 GWh var til privatmarkedet. Samlet solgt volum per 3. kvartal 2008 var 9.134 GWh (mot 8.886 GWh per 3. kvartal 2007), fordelt på 5.887 GWh til privatmarkedet og 3.247 til bedriftsmarkedet (mot henholdsvis 5.601 og 3.285 GWh per 3. kvartal 2007).

Hafslund Kundesenter håndterer kundehenvendelser fra alle konsernets strøm- og nettkunder.

Hafslund Fakturaservice forestår avregning og fakturering av nett- og strømkunder, håndtering av leverandøravregninger/bytte av kraftleverandør samt drift av kundeinformasjonssystemer og kredittadministrasjon (inkasso, stenging, betalingsoppfølging).

VENTURE

Forretningsområdet Venture omfatter Hafslund Venture som representerer konsernets investeringsvirksomhet og redskap for utvikling av nye forretningsmuligheter knyttet til konsernets kjernevirksomhet.

Hafslund Venture er en aktiv eier i vekstselskaper innen fornybar energi, energirelatert teknologi og konsepter tilknyttet Hafslunds verdikjede. Ved å trekke på og benytte Hafslund-konsernets kompetanse, skal forretningsområdet bidra til meravkastning på Hafslunds sysselsatte kapital. Investert kapital inklusive investeringen i solenergiselskapet Renewable Energy Corporation (REC) var NOK 13 mrd per 31.08.08, og det er tilgjengelig kapital til nyinvesteringer. Gjennom investeringer i eksterne selskaper representerer Venture i Hafslund en fleksibel og kostnadseffektiv måte å drive forskning og utvikling med finansiell avkastning i fokus.

KOMMUNIKASJON

Kommunikasjonsavdelingen er ansvarlig for konsernets interne og eksterne kommunikasjonsaktiviteter, herunder medie- og samfunnskontakt, intranett og internavis, markedsføring og Hafslund hjemmesider.

ØKONOMI OG FINANS

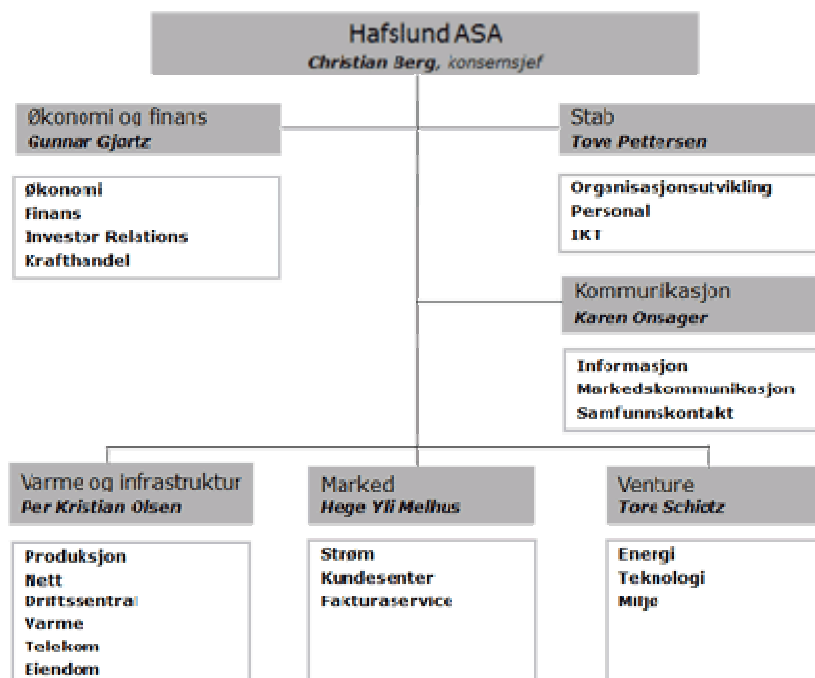
Økonomi og finans har ansvaret for finansiell styring og rapportering samt finansiering av konsernet. Enheten omfatter også krafthandelsvirksomhet, som er konsernets base for all krafthandel. Kvalitetssikring av kontrakter, ledelse av konsernets pensjonskasser samt risikovurdering tilligger også enheten.

STAB

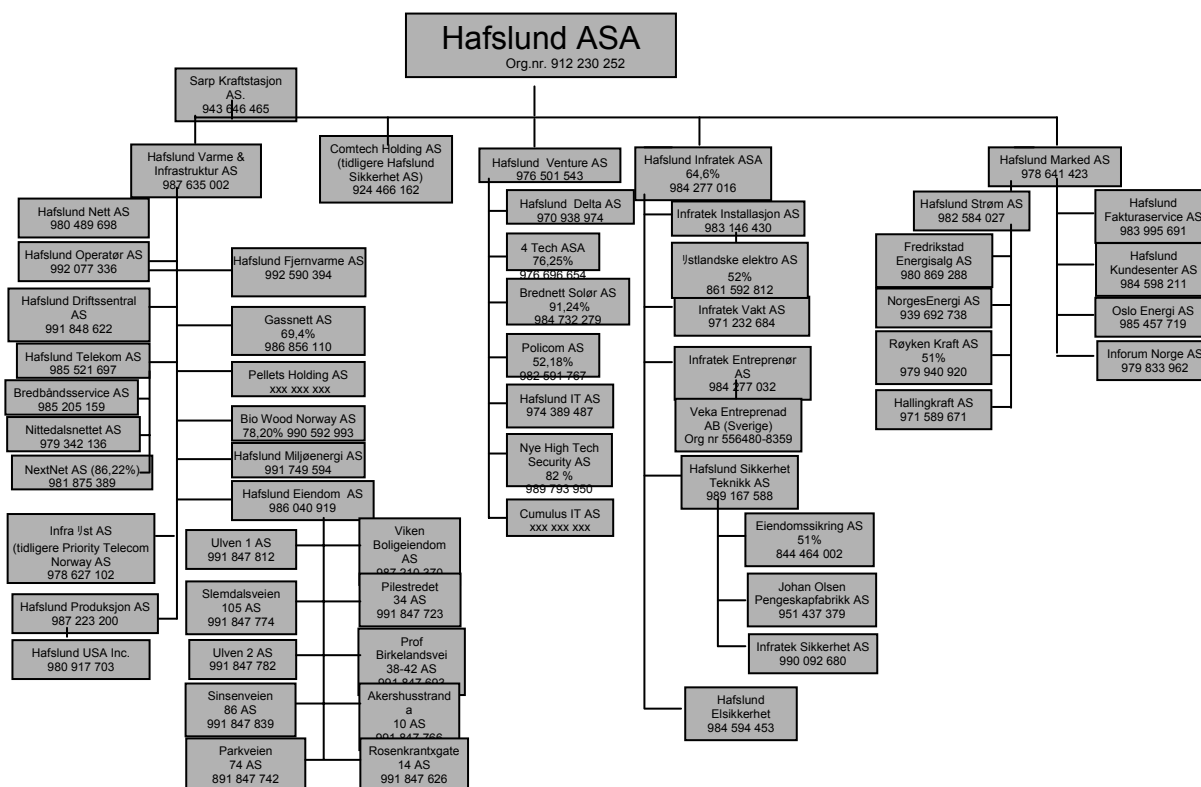
Stabene skal støtte opp om konsernets strategiske og forretningsmessige mål og fremme en felles kultur som stimulerer til kunnskaps- og kompetanseutvikling på tvers i konsernet. Enheten omfatter Personal, Organisasjonsutvikling og IKT.

6. Organisasjonsstruktur

Hafslund ASA (utsteder) er morselskap i konsernet som er organisert i tre forretningsområder: Varme og infrastruktur, Marked og Venture. Støtteenhetene Økonomi og finans, Stab og Kommunikasjon er plassert i morselskapet. Den operative virksomheten finner sted i en rekke heleide og noen deleide datterselskaper. Hafslund ASA er avhengig av kontantstrøm fra de heleide datterselskapene, særlig Hafslund Nett og Hafslund Produksjon for å betjene gjelden. Det er ingen restriksjoner på kontantstrøm fra datterselskapene.



Hafslund - juridisk struktur per 30. september 2008



100 % eierskap om ikke annet er nevnt

HAFSLUND INFRATEK

Hafslunds forretningsområde Tekniske tjenester som besto av virksomhetsområdene Entreprenør, Installasjon, Elsikkerhet, Sikkerhet teknikk og Sikkerhet Vakt ble besluttet børsnotert i 2007 under navnet hafslund Infratek ASA. Selskapet hadde første noteringsdag på Oslo Børs den 5. desember 2007. Ved utgangen av 3. kvartal 2008 hadde Hafslund ASA en eierandel på 64,6 % i Hafslund Infratek ASA. I forbindelse med Hafslund Infrateks kjøp av Fortums virksomhet innen bygging, drifting og vedlikehold av infrastruktur i Norge, Sverige og Finland vil Fortum motta oppgjør i form av aksjer i Hafslund Infratek ASA. Hafslund ASAs eierandel i Hafslund Infratek ASA vil reduseres til 43,3 % etter transaksjonen. Transaksjonen forventes gjennomført i 4. kvartal 2008 med virkning fra 1. januar 2009.

7. Vesentlige negative endringer

Hafslunds eierandel (70,4 millioner aksjer) i Renewable Energy Corporation (REC) representerer en betydelig investering for konsernet. Investeringen balanseføres til markedsverdi, representert ved børsverdi, i regnskapet til Hafslund-konsernet. Verdiutviklingen på aksjene blir regnskapsført som resultat fra finansielle aktiva og tilknyttede selskap. Børs-

kursen på 105,5 kroner ved utgangen av 3. kvartal er en reduksjon på 170,70 kroner hittil i år. Dette har medført en resultatført negativ verdiutvikling på 12.005 millioner kroner i årets første ni måneder.

Utover dette har det ikke inntruffet noen vesentlige negative endringer i konsernets fremtidsutsikter siden siste reviderte årsregnskap (for 2007) ble fremlagt.

8. Styre og ledelse

8.1 Styret i Hafslund ASA

Styret er ansvarlig for forvaltningen av Hafslund. Det skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, føre tilsyn med den daglige ledelsen og vedta planer og budsjetter for konsernet og dets datterselskaper.

Styret i Hafslund består av:

Christian Brinch, styreleder. Brinch driver egen virksomhet innen strategirådgivning og styrearbeid. Han har tidligere erfaring som konsernsjef i Helicopter Services Group ASA og som viseadministrerende direktør i ABB Norge. Brinch er styreleder i Scandinavian Property Development ASA og nestleder i styrene i Prosafe ASA og NSB AS. Samt styremedlem i Steen & Strøm ASA og Trygg Vesta i Danmark. Han har tidligere vært styreleder i Kongsberg Gruppen ASA og nestleder i styret i Telenor ASA. Brinch er utdannet ved Sjøkrigsskolen med etterutdanning fra Harvard Business School. Brinch ble valgt inn i styret første gang 5. mai 2003 og har funksjonstid fram til ordinær generalforsamling i 2010. Brinch og nærstående eier 11 000 A-aksjer og 9000 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Anne Grethe Dalane, styremedlem. Dalane har vært personaldirektør i Yara International ASA siden 2003. Hun har tidligere hatt en rekke ledende stillinger i Norsk Hydro innen områder som personal, strategi- og finans. Hun har vært styremedlem i STK Alcatel, Marintek AS og Prosafe ASA og er i dag styremedlem i EDB Business Partner ASA. Dalane er utdannet siviløkonom fra NHH og er i tillegg autorisert finansanalytiker. Hun ble valgt inn i styret første gang 6. mai 2008 og har funksjonstid fram til ordinær generalforsamling i 2010. Dalane og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Mikael Lilius, styremedlem. Lilius er konsernsjef i Fortum Oyj, Finland. Han har blant annet vært konsernsjef i Gambro AB (Stockholm) og Incentive AB (Stockholm). Lilius er styreleder i Huhtamäki Oyj og Sanitec Oy. Han har en Bachelor of Business Administration fra Svenska handelshögskolan i Helsinki, Finland. Lilius ble valgt inn i styret første gang på ekstraordinær generalforsamling 15. oktober 2003 og har funksjonstid fram til ordinær generalforsamling i 2009. Lilius og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Fortum eier 37 853 110 A-aksjer og 28 706 339 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Ola Ertvaag, styremedlem. Ertvaag er Founding Partner & CEO i HitecVision Private Equity. Han har nærmere 20 års erfaring fra nasjonal og internasjonal oljeindustri og finansbransje. Ertvaag har siden 2000 ledet HitecVision, en av Norges største private equity-

forvaltere med en forvaltningskapital på ca. 2,5 mrd. kroner. Før dette var han CFO og COO i det børsnoterte oljeteknologikonsernet Hitec ASA. Han har tidligere innehatt en rekke styreverv i noterte og unoterte selskaper. Ertvaag har særlig arbeidet med transaksjoner, og har de siste ti årene vært instrumentell i en lang rekke oppkjøp, selskapsetableringer, fusjoner/fisjoner, selskapssalg og børsnoteringer. Ertvaag er økonomiutdannet fra Handelshøyskolen BI. Ertvaag ble valgt inn i styret første gang 3. mai 2007 og har funksjonstid fram til ordinær generalforsamling i 2009. Ertvaag og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Hanne Harlem, styremedlem. Harlem er tidligere justisminister, byråd i Oslo kommune og assisterende direktør i Norsk Hydro. Hun var inntil mai 2007 universitetsdirektør ved Universitetet i Oslo. Harlem har tidligere blant annet sittet i styret i Oslo Energi og vært styreleder i Oslo Energi Produksjon. Harlem er styreleder i det nyopprettete Helse Sør-Øst og sitter også i styret i Aker ASA. Hun er utdannet jurist. Harlem ble valgt inn i styret første gang 3. mai 2007 og har funksjonstid fram til ordinær generalforsamling i 2009. Harlem og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Kjersti Nystad Skeie, styremedlem (ansattrepresentant). Nystad Skeie er HR-konsulent i Marked og har vært ansatt i Hafslund siden 2002. Hun er utdannet siviløkonom fra University of Prince Edward Island, Canada. Nystad Skeie ble valgt inn i styret første gang 18. november 2003 og sist gjenvalgt av de ansatte 5. desember 2006 med funksjonstid i to år. Nystad Skeie og nærstående eier 918 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Per Orfjell, styremedlem (ansattrepresentant). Orfjell er konserntillitsvalgt og spesialrådgiver i Hafslund. Han har arbeidet som energimontør i Oslo Lysverker, avdelingsleder i Oslo Energi AS og i Viken Energinett siden 1970. Han er utdannet energimontør. Orfjell ble valgt inn i styret første gang 1. oktober 1998 og sist gjenvalgt av de ansatte 5. desember 2006 med funksjonstid i to år. Orfjell er hovedtillitsvalgt i Fagforbundet i Hafslund. Orfjell og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Per Luneborg, styremedlem (ansattrepresentant). Luneborg er konserntillitsvalgt og seniorrådgiver i Hafslund Nett AS. Luneborg er utdannet Cand Mag innen elektroniske og økonomiske fag ved Høyskolen i Narvik. Han ble ansatt i Oslo Energi i 1996 og har arbeidet som senioringeniør, gruppeleder og prosjektleder i flere selskaper tilknyttet nettvirksomhetene i konsernet. Luneborg ble valgt inn i styret som varamedlem første gang i 2003 og som styremedlem i desember 2007. Han har vært konserntillitsvalgt for NITO i Hafslund siden 2003. Luneborg og nærstående eier 25 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

8.2 Konsernledelsen i Hafslund ASA

Konsernledelsen i Hafslund består av konsernsjefen og konserndirektørene for forretningsområdene og stab- og støtteenhetene. Konsernsjefen står for den daglige ledelsen av Hafslunds virksomhet, og konserndirektørene bistår konsernsjefen med oppfølgingen av forretningsområdene og rapportering til styret.

Christian Berg - konsernsjef

Berg ble utnevnt til konsernsjef i Hafslund 27. oktober 2006. Han kom fra stillingen som visekonsernsjef og konserndirektør for Økonomi og finans i Hafslund. Berg tiltrådte stillingen som konserndirektør for Økonomi og finans i 2001 og var før det direktør for Finansielt eierskap. Han har arbeidet i Hafslund siden 1998. Berg har tidligere arbeidserfaring fra Price Waterhouse der han arbeidet med rådgivning innenfor corporate finance. Han har videre erfaring som daglig leder investeringsselskapet Brothers AS. Berg er styremedlem i blant annet Renewable Energy Corporation ASA, Oslo Pensjonsforsikring AS og AS Hamang Papirfabrik og var tidligere styremedlem i Danske Capital Norge AS. Han er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH). Berg og nærstående eier 1000 A-aksjer og 13 506 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Gunnar Gjørtz - konserndirektør Økonomi og finans

Gjørtz har siden juni 2007 vært konserndirektør for Økonomi og finans. Gjørtz kommer fra stillingen som finansdirektør i Løvenskiold Vækerø AS hvor han har vært ansatt siden 2002. Gjørtz har bakgrunn som CFO i NetCom ASA frem til TeliaSoneras kjøp av selskapet i 1999. Han har også fire års erfaring fra det fransk-belgiske energi- og miljøkonsernet Suez, hvorav to år i England og to år i Frankrike. Fra 1989 var Gjørtz CFO i Nora Eiendom AS frem til selskapet ble kjøpt av KLP Forsikring i 1995. Han har også arbeidserfaring fra Nora Industrier AS, fra seismikkselskapet GECO AS og som revisor i Arthur Andersen. Gjørtz er styreleder i Hafslund Infratek ASA, styremedlem i Itera Consulting Group ASA og i Heidenreich Holding AS. Han er utdannet handelsøkonom ved Oslo Handelshøyskole. Gjørtz og nærstående eier ingen aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Per Kristian Olsen - konserndirektør Varme og infrastruktur

Olsen har siden september 2005 vært konserndirektør for Varme og infrastruktur. Olsen arbeidet fram til 1. september 2005 som konserndirektør for Drift og som konserndirektør for Nett fram til november 2003. Han kom til Hafslund i mars 2002 fra stillingen som konsernsjef i Fredrikstad Energi AS. Han har også vært administrerende direktør i Skanska AS. Olsen sitter i Næringspolitisk utvalg i EBL. Olsen er utdannet ingeniør fra Østfold Ingeniørhøyskole, bedriftsøkonom fra BI og er Master of Management fra Handelshøyskolen BI. Olsen og nærstående eier 1 000 A-aksjer og 10 706 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Hege Yli Melhus - konserndirektør Marked

Melhus tiltrådte stillingen som konserndirektør for Marked i mai 2006. Hun har vært ansatt i Hafslund siden 2002 og kom fra stillingen som markedsdirektør Privat. Melhus har tidligere ledet konsernets styre- og ledelsessekretariat og har bakgrunn som investeringsanalytiker i Kistefos Venture Capital AS samt som forskningsassistent ved INSEAD i Frankrike. Hun er styremedlem i American Shipping Company ASA (tidligere Aker American Shipping ASA) og i Såkorninvest Sør AS. Melhus har en Maîtrise des Sciences de Gestion (tilsvarende siviløkonomgrad) fra Université Paris IX Dauphine og Université Toulouse 1, Frankrike. Yli Melhus og nærstående eier 1 412 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Tore Schiøtz - konserndirektør Venture

Schiøtz har vært konserndirektør for Venture siden november 2006 og administrerende direktør i Hafslund Venture siden 2001. Schiøtz har i denne perioden hatt en sentral rolle i utviklingen av Hafslunds eierskap i Renewable Energy Corporation (REC). Schiøtz kom til Hafslund fra stillingen som administrerende direktør i investeringsselskapet Centurum AS.

Schiøtz har også lengre erfaring fra Storebrand Spar, sist som investeringsdirektør, og som konsulent i Arthur Andersen. Han er utdannet siviløkonom og autorisert finansanalytiker (AFA). Schiøtz er nestleder i styret i REC og har en rekke styreverv i Hafslund Ventures porteføljeselskaper. Schiøtz og nærstående eier 5200 A-aksjer og 1601 B-aksjer i Hafslund. Han har også 250 000 aksjer i REC, hvor Hafslund har en eierandel på 14,3 prosent. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Tove Pettersen - konserndirektør Stab

Pettersen tiltrådte stillingen som konserndirektør for Stab i april 2007. Hun kom da fra stillingen som konserndirektør Bedrift. Pettersen var fram til 1. september 2005 konserndirektør for Marked og var fram til høsten 2003 konserndirektør for Strømsalg. Pettersen har vært i Hafslund siden 1997 og har hatt sentrale roller innen industrielle investeringer og krafthandel. Hun har tidligere vært ansatt i Hedmark Energi. Pettersen er nestleder i styret i Energibedriftenes landsforening (EBL), og styremedlem i Eidsiva Vekst AS, Client Computing Europe ASA og Vital Forsikring ASA. Hun er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH). Pettersen og nærstående eier 7 412 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

Karen Onsager - konserndirektør Kommunikasjon

Onsager tiltrådte stillingen som konserndirektør for Kommunikasjon i september 2008. Hun har vært ansatt i Hafslund siden 2005 og kom fra stillingen som informasjonsdirektør hvor hun var ansvarlig for konsernets informasjonsarbeid og markedskommunikasjon. Onsager har tidligere vært informasjonssjef for forretningsområdet Marked i Hafslund. Hun har videre bakgrunn som informasjonssjef hos Dressmann og informasjonsansvarlig i Metropol TV. Onsager har en bachelorgrad i kommunikasjon med fordypning i journalistikk og tv-produksjon fra Goldsmiths College i London. Onsager og nærstående eier 277 B-aksjer i Hafslund. Forretningsadresse: Hafslund ASA, 0247 Oslo, Norge.

8.3 Interessekonflikter

Medlemmene av styret og konsernledelsen i Hafslund ASA er ikke ansett å inneha interessekonflikter i forhold til vervet/stillingen i Hafslund ASA. Styremedlem Mikael Lilius er imidlertid konsernsjef i Fortum-konsernet som blant annet driver tilsvarende virksomhet som Hafslund-konsernet. Fortum Forvaltning AS, som er et selskap eid av Fortum-konsernet, eier 34,1 % i Hafslund ASA. Potensielle interessekonflikter kan være kjøp/salg av selskaper hvor både Hafslund og Fortum er part, samt strategisk viktige beslutninger innenfor virksomhetsområder som er overlappende.

9. Aksjonæroversikt

Aksjonæroversikt Hafslund ASA per 13. november 2008

Navn	A-aksjer	B-aksjer	Total	% av total
OSLO KOMMUNE	67.524.647	37.342.907	104.867.554	53,70 %
FORTUM FORVALTNING AS	37.853.110	28.706.339	66.559.449	34,10 %
ØSTFOLD ENERGI AS	5.201.416	3.938	5.205.354	2,70 %
MP PENSJON	.	1.564.000	1.564.000	0,80 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORDEN	.	1.128.650	1.128.650	0,60 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORGE	.	621.800	621.800	0,30 %
SVENSKA HANDELSBANKEN STOCKHOLM	266.669	236.940	503.609	0,30 %
HAFSLUND ASA	.	493.558	493.558	0,30 %
FORTIS BANK LUXEMBOURG S.A.	.	442.535	442.535	0,20 %
A/S HERDEBRED	105.800	258.194	363.994	0,20 %

Antall utstedte aksjer:

195.186.264

Lov om allmennaksjeselskaper gjelder for selskapet og sikrer at visse aksjeeiere ikke gis en urimelig fordel på andre aksjeeieres eller selskapets bekostning.

10. Regnskap

Når det gjelder kvartals- og årsrapporter vises det til Hafslunds hjemmeside www.Hafslund.no. Velg "Om Hafslund", deretter "Investor" og så "Rapporter". Siste reviderte årsregnskap som er fremlagt er for 2007.

Sidehenvisninger til Hafslunds årsrapporter:

	Årsrapport 2007	Årsrapport 2006
Resultatregnskap konsern	Side 68	Side 50
Balanse konsern	Side 69	Side 51
Kontantstrømoppstilling konsern	Side 70	Side 52
Regnskapsprinsipper	Side 72-76	Side 54-60
Noter konsern	Side 72-97	Side 54-80
Revisjonsberetning	Side 111	Side 93

Kvartals- og årsrapporter er også registrert hos Oslo Børs. Hafslunds historiske årsregnskaper er revidert. Hafslunds kvartalsrapporter er ikke revidert.

Det har ikke inntruffet vesentlige negative endringer i Hafslunds finansielle posisjon siden resultat 3. kvartal 2008 (ikke revidert) ble fremlagt.

11. Tvistesaker

Gevinst ved konvertering av konvertible obligasjonslån

Hafslund har som nevnt i årsrapportene for 2006 og 2007 lagt til grunn at gevinst realisert i 2006 på opsjonselementet i konvertible obligasjoner i Renewable Energy Corporation ASA (REC) var skattefri i henhold til fritaksmetoden. Som det fremgår av note 25 i Hafslund årsrapport for 2007, har Sentralskattekontoret for storbedrifter (SfS) varslet at kontoret vurderer å endre likningen for 2006 slik at hele gevinsten beskattes med 28 %. Hafslund har nå mottatt et utkast til kontorvedtak der SfS som tidligere signalisert fastholder full beskatning. I utkast til vedtak legger SfS til grunn en verdsettelse på 81,50 kroner per REC-aksje på konverteringstidspunktet i begynnelsen av mars 2006, en økning fra tidligere varslet 65,00 kroner per aksje.

Hafslund er sterkt uenig både i det anførte grunnlaget for skatteplikt og i den verdsettelsen som fremgår av utkastet til vedtak. Hafslund vil følge opp et eventuelt vedtak i tråd med utkastet med klage eller rettslige skritt.

Dersom det fattes vedtak i tråd med utkastet, vil Hafslunds skattbare inntekt for 2006 øke med 2 150 millioner kroner. Grunnet utnyttelse av skatteposisjoner i konsernet forventes betalbar skatt å bli 75 millioner kroner. Hafslund har foreløpig ikke konkludert på den regnskapsmessige behandlingen, men dersom utkastet til vedtak legges til grunn vil dette medføre en negativ resultateffekt på om lag 600 millioner kroner i 2008 regnskapet.

Pensjonsforpliktelser for tidligere ansatte/pensjonister i nettvirksomheten

Hafslund har mottatt henvendelse fra Kommunal Landspensjonskasse (KLP) som hevder at Hafslund har ansvaret for pensjonsforpliktelser knyttet til i alt 597 personene som er tidligere ansatte/pensjonister i nettselskaper som i dag er en del av Hafslund Nett. En foreløpig aktuarberegning viser at dette tilsvarer en netto pensjonsforpliktelse på 95 mill, tilsvarende brutto pensjonsforpliktelse på 254 mill og premiereserve på 159 mill. Som en del av dette har KLP fremmet krav overfor Hafslund om å dekke reguleringspremie med i alt 15 mill for årene 2005 til 2007. Kravet om reguleringspremie er knyttet til kollektive pensjonsavtaler som er sagt opp overfor KLP fra 2003 og tidligere. KLP har i perioden etter at avtalene ble sagt opp ikke vært tydelige på det økonomiske ansvaret og om det foreligger noe kundeforhold med Hafslund og de virksomheter som Hafslund har overtatt. Det er videre uklart hvorvidt Hafslund faktisk har overtatt ansvaret for de historiske pensjonskravene i forbindelse med overtakelsen av i alt 8 nettselskaper. Hafslund har igangsatt arbeid med å klarlegge de faktiske forhold som er knyttet til grunnlaget for pensjonsforpliktelsene og KLPs krav. Som følge av stor usikkerhet både knyttet til kravets rettslige berettigelse og hvorvidt Hafslund faktisk har overtatt arbeidsgiveransvaret for hele eller deler av de personer som kravet omfatter, er det regnskapsmessig ikke foretatt en avsetning for denne mulige forpliktelsen ved utgangen av 3. kvartal 2008.

Med unntak av det som er opplyst i registreringsdokumentet har Hafslund ASA ikke vært innblandet i forvaltningssaker, retterganger eller voldgiftssaker de siste 12 måneder (og utsteder er heller ikke kjent med at det er anlagt eller varslet saker), som kan få eller som i den senere tid har hatt vesentlig innvirkning på Hafslund ASAs og/eller konsernets finansielle stilling eller lønnsomhet.”

12. Gjennomsyn av dokumenter

Selskapets vedtekter, kvartals- og årsrapporter er lagt ut på Hafslunds hjemmeside, www.Hafslund.no, og kan også fås ved direkte henvendelse til selskapet. Tilsvarende er selskapets firmaattest tilgjengelig ved henvendelse til selskapet.

13. Kryssreferanseliste

Side i registreringsdok.	Hva	Henvisning til
Pkt. 3, s. 6	Revisorbekreftelse av 2007-regnskap	Hafslund trykt årsrapp. 2007, s. 111
Pkt. 10, s. 15	Revidert årsregnskap 2007	Hafslund trykt årsrapp. 2007, s. 68-110